

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ИМФ

А.В. Федорян _____

"___" ____ 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины **ФТД.01 Управление проектами в нефтегазовой отрасли**

Направление(я) **21.04.01 Нефтегазовое дело**

Направленность (и) **Проектирование и строительство объектов транспорта нефти и газа**

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Факультет **Факультет бизнеса и социальных технологий**

Кафедра **Менеджмент и информатика**

Учебный план **2025_21.04.01.plx.plx
21.04.01 Нефтегазовое дело**

ФГОС ВО (3++)
направления **Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело (приказ Минобрнауки России от 09.02.2018 г. № 97)**

Общая
трудоемкость **108 / 3 ЗЕТ**

Разработчик (и): **канд. техн. наук, доц., Турянская Н.И.**

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры **Менеджмент и информатика**

Заведующий кафедрой **докт. техн. наук, проф. Иванов П.В.**

Дата утверждения плана уч. советом от 29.01.2025 протокол № 5.

Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 04.02.2025 протокол № 5

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

3 ЗЕТ

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану	108
в том числе:	
аудиторные занятия	32
самостоятельная работа	72
часов на контроль	4

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	Недель	15 5/6		
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	72	72	72	72
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	108	108	108	108

Виды контроля в семестрах:

Зачет	2	семестр
-------	---	---------

2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1	формирование у обучающихся компетенций учебного плана в области управления проектами , развитие системного взгляда на проект, способностей управления проектом нефтегазовой отрасли во всех фазах его жизненного цикла с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
-----	--

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	ФТД
3.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
3.1.1	Методология научных исследований
3.1.2	Современные научные проблемы нефтегазовой отрасли
3.1.3	Философские проблемы науки и техники
3.1.4	Учебная практика научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
3.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
3.2.1	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
3.2.2	Планирование эксперимента и оптимизация
3.2.3	Стратегическое и проектное управление
3.2.4	Технологии информационного моделирования в трубопроводном строительстве

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-1 : Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 : Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

УК-1.2 : Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

УК-1.3 : Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения

УК-1.4 : Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности

УК-2 : Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 : Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 : Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 : Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-3 : Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 : Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 : Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 : Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Интеракт.	Примечание
	Раздел 1. Общие понятия и методология управления проектами						

1.1	Основные понятия в управлении проектами. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК1
1.2	Система управления проектной деятельностью. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК1
1.3	Процессы проектного менеджмента. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК1
1.4	Управление персоналом и коммуникациями в проектах нефтегазовой отрасли /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК1
1.5	Изучение внешнего и внутреннего окружения проекта в нефтегазовой отрасли /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК1
1.6	Построение организационных структур управления проектами в нефтегазовой отрасли /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК1
1.7	Проектирование процессов проектного менеджмента в нефтегазовой отрасли /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК1
1.8	Создание команды проекта в нефтегазовой отрасли и управление её деятельностью /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК2

1.9	Изучение теоретического материала, подготовка к лекциям. /Ср/	2	4	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК1
1.10	Подготовка к практическим занятиям, работа с электронными библиотеками. /Ср/	2	8	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК1
1.11	Формирование портфеля проектов нефтегазовой компании. Подготовка доклада с мультимедийной презентацией об итогах работы (работа в малой группе) /Ср/	2	28	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.6 Л2.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.6 Л2.7	0	
	Раздел 2. Методология управления нефтегазовыми проектами на разных этапах жизненного цикла						
2.1	Инициализация проекта в нефтегазовой отрасли. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК2
2.2	Планирование проекта в нефтегазовой отрасли. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК2
2.3	Управление реализацией проекта в нефтегазовой отрасли. /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК2
2.4	Завершение проекта в нефтегазовой отрасли /Лек/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК2

2.5	Составление концептуальной документации для проекта в нефтегазовой отрасли. /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК2
2.6	Структурное, календарное и ресурсное планирование проекта в нефтегазовой отрасли. /Пр/	2	4	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК3
2.7	Управление изменениями в нефтегазовых проектах. Решение проблем и поиск выхода из проблемных ситуаций в ходе осуществления проектов в нефтегазовой отрасли (Case-study) /Пр/	2	2	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК3
2.8	Изучение теоретического материала, подготовка к лекциям. /Ср/	2	4	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ПК2
2.9	Подготовка к практическим занятиям работа с электронными библиотеками. /Ср/	2	8	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ТК3
2.10	Выполнение обзора литературных источников на тему "Нефтегазовые проекты, реализуемые в Российской Федерации в настоящее время" /Ср/	2	20	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	
	Раздел 3. Подготовка и сдача зачёта						
3.1	Подготовка и сдача зачёта /Зачёт/	2	4	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7	0	ИК

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Контрольные вопросы и задания

При освоении дисциплины предусмотрен текущий, промежуточный и итоговый контроль знаний студентов.

Текущий контроль знаний проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся от 15 мая 2024г.

Текущая аттестация в форме балльно-рейтинговой системы (далее - БРС) применяется для обучающихся очной формы обучения.

В рамках БРС успеваемость обучающихся по каждой дисциплине оценивают следующие виды контроля: текущий контроль (ТК), промежуточный контроль (ПК), активность (А) и итоговый контроль (ИК). Сдача зачета обязательна при желании обучающегося повысить итоговый рейтинговый балл или если студент не набрал по БРС минимальное количество баллов (51 балл).

Периодичность проведения ТК и ПК:

- текущий контроль – 3 за семестр;
- промежуточный контроль – 3 за семестр.

Формы ТК по дисциплине:

ТК1- Решение задач по темам "Изучение внешнего и внутреннего окружения проекта", "Построение организационных структур проектов в нефтегазовой отрасли", "Проектирование процессов проектного менеджмента в нефтегазовой отрасли" (от 6 до 10 баллов);

ТК2 - Решение задач по темам "Создание команды проекта в нефтегазовой отрасли и управление её деятельностью", "Составление концептуальной документации по проекту в нефтегазовой отрасли" (от 6 до 10 баллов);

ТК3 - Решение задач по темам "Структурное, календарное и ресурсное планирование проекта в нефтегазовой отрасли", "Управление изменениями в нефтегазовых проектах. Решение проблем и поиск выхода из проблемных ситуаций в ходе осуществления проектов в нефтегазовой отрасли"(от 6 до 10 баллов).

ТК1 Пример задания: Описание ситуации: ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» планирует осуществить проект «Строительство промысловых трубопроводов Верхне-Возейского нефтяного месторождения по ТПП «ЛУКОЙЛ-Усинскнефтегаз» .

Организация, проводившая инженерные изыскания: ООО «Геосфера». Проектная документация разрабатывается ООО «НИПИ нефти и газа УГТУ». В административном отношении участки проектирования расположены на территории МО «Усинск» Республики Коми на землях лесного фонда Усинского участкового лесничества ГУ «Усинское лесничество».

Ближайший населённый пункт – п. Верхнеколвинск, находится в 8,5 км к югу от района работ. Административный центр – г. Усинск расположен в 85 км к юго-юго-востоку от территории работ. Подъезд к участкам работ осуществляется от г.

Усинск по автодороге «Усинск – Харьяга». ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «НИПИ нефти и газа УГТУ» совместно с Администрацией МО «Усинск» Республики Коми в соответствии с Приказом Минприроды России от 01.12.2020 №999 проводят общественные обсуждения проектной документации, включая предварительные материалы оценки воздействия на окружающую среду проекта. В ходе обсуждения выявлено негативное отношение к проекту лиц, проживающих в непосредственной близости от места строительства.

На основании информации, изложенной в кейсе, требуется описать внешнюю среду проекта. В составе внешней среды выделить факторы непосредственного и дальнего окружения, а также факторы, положительно и отрицательно влияющие на проект. Дать предложения по снижению негативного воздействия на проект факторов внешней среды. Изобразить организационную структуру проекта «Строительство промысловых трубопроводов Верхне-Возейского нефтяного месторождения по ТПП «ЛУКОЙЛ-Усинскнефтегаз»

ТК2 Пример задания: На основании описания ситуации в примере задания ТК1 требуется:

1. Сформулировать миссию, цели, результаты, актуальность и значимость проекта «Строительство промысловых трубопроводов Верхне-Возейского нефтяного месторождения по ТПП «ЛУКОЙЛ-Усинскнефтегаз»
2. Изобразить структуру команды проекта.

ТК 3 Пример задания:

1. Выполнить структуризацию проекта строительства магистрального нефтепровода;
2. Построить матрицу распределения ответственности проекта строительства магистрального нефтепровода.

В течение семестра проводятся 3 промежуточных контроля:

Формы ПК по дисциплине:

ПК 1 - Тестирование или письменный опрос (от 9 до 15 баллов)

ПК 2 - Тестирование или письменный опрос (от 9 до 15 баллов); Тестирование может проводиться и на бумажном носителе (письменный опрос).

ПК 3 – Выполнение обзора литературных источников на тему "Нефтегазовые проекты, реализуемые в Российской Федерации в настоящее время" (от 15 до 25 баллов);

Вопросы ПК1:

1. Что представляет собой система проектного менеджмента? Какими свойствами она должна обладать?
2. Какие подсистемы можно выделить в составе системы управления проектом?
3. Кто входит в ролевую (организационную) систему управления нефтегазовым проектом?
4. Что такое организационная структура управления проектом?
5. Какие общие принципы построения организационных структур управления проектом Вам известны?
6. Какие типы структур управления проектом Вы знаете?
7. Какие структуры управления могут использоваться в том случае, если проект осуществляется одной организацией? Изобразите и кратко охарактеризуйте каждую из них.
8. Какие типы сложных организационных структур управления проектом Вы знаете? Изобразите и кратко охарактеризуйте их.
9. Изобразите функциональную структуру управления проектной деятельностью. В чем состоят её преимущества и недостатки?
10. Какие виды проектной структуры управления Вы знаете? Изобразите их и расскажите о преимуществах и недостатках проектной структуры управления в целом и её разновидностей.
11. Изобразите и охарактеризуйте матричную структуру управления проектной деятельностью. В чем её преимущества и недостатки?
12. Какие разновидности матричной структуры управления Вы знаете?
13. Сформулируйте законы управления проектами.
14. Сформулируйте принципы управления проектами.

15. В чем состоит сущность традиционной (классической) методологии управления проектами?
16. Чем отличается методология Agile от традиционной методологии управления проектами?
17. Перечислите основные принципы Agile.
18. Что входит в состав информационной системы управления проектами?
19. Какие программные продукты могут использоваться в проектной деятельности?
20. Дайте определение понятия «процессы проектного менеджмента».
21. Какие группы процессов должны выполняться в организации для реализации проектов? Кратко охарактеризуйте процессы, входящие в каждую из этих групп.
22. Какие основания могут быть использованы для классификации процессов проектного менеджмента?
23. Перечислите и кратко охарактеризуйте группы процессов проектного менеджмента, выделяемые в соответствии с задачами (управленческие группы).
24. Перечислите предметные подгруппы процессов проектного менеджмента.
25. Докажите, что команда проекта является системой.
- 26.. Какие участники могут входить в команду нефтегазового проекта?
27. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные этапы жизненного цикла команды проекта.
28. Какие решения принимаются при формировании команды проекта?
29. Какие формы организации команды проекта могут использоваться? В чем состоят особенности каждой из них?
30. Перечислите основные роли в команде проекта в соответствии с любой из известных Вам классификаций.
31. Какие принципы используются при формировании команды проекта?
32. Какие подходы применяются при формировании команды проекта?
33. Какие теории лидерства Вам известны? В чем их сущность?
34. Перечислите основные источники и формы власти.
35. Какие стили руководства Вам известны? В каких ситуациях целесообразно применять каждый из них для руководства командой проекта?
36. Какие критерии учитываются при постановке целей?
37. Какие стратегии команды проекта Вам известны?
38. Как осуществляется развитие команды проекта?
39. Какие теории мотивации чаще всего используются в управлении проектами? Кратко охарактеризуйте их сущность.
40. Как можно классифицировать конфликты, возникающие при работе над проектом?
41. Приведите примеры конфликтов в команде проекта и предложите способы их разрешения.
42. Дайте определение понятия «коммуникация».
43. Какие виды коммуникаций Вам известны? Приведите примеры использования разных видов коммуникации в управлении проектами.
44. Сформулируйте основные законы коммуникации.
45. Перечислите основные этапы коммуникационного процесса.
46. Какие барьеры могут возникать в процессе коммуникаций? Предложите свои способы их преодоления.
47. Охарактеризуйте основные этапы процесса планирования коммуникаций в проекте.
48. Какие разделы включает в себя план управления коммуникациями?
49. Для чего предназначена матрица управления коммуникациями в проекте?
50. Составьте план деловой беседы руководителя проекта с претендентом на занятие должности в команде проекта.
51. Какие деловые совещания используются в проектной деятельности? В чем состоят особенности каждого из перечисленных Вами типов совещаний?
52. Дайте определение понятия «деловые переговоры». 31. Перечислите основные предпосылки успешных деловых переговоров.
53. Какие части входят в структуру договора?
54. Какие разделы может включать в себя заключительный отчет по проекту?
55. Приведите примеры использования информационно-коммуникационных технологий в управлении проектами.

Примеры тестовых заданий для проведения ПК 1:

1. К внутренней среде проекта относятся:
 - а) команда проекта;
 - б) потребители продукции проекта;
 - в) цели проекта;
 - г) результаты проекта;
 - д) природные условия;
 - е) инфраструктура.
2. К целям проекта предъявляются требования:
 - а) дискретность;
 - б) конкретность;
 - в) непрерывность;
 - г) измеримость;
 - д) точность;
 - е) согласованность с другими целями;
 - ж) реалистичность;
 - з) ограниченность по срокам.
3. Расположите в правильной последовательности фазы жизненного цикла проекта:
 - а) разработка
 - б) концепция

в) реализация

г) завершение

4. Свойствами системы проектного менеджмента должны быть

а) гибкость

б) статичность

в) универсальность

г) конфиденциальность

д) модульность

е) прозрачность

ж) превентивность

5. Структура, формируемая в организации, деятельность которой заключается в управлении различными проектами, называется:

а) структурой всеобщего управления проектами

б) выделенной структурой управления проектом

в) двойственной структурой

г) функциональной структурой

6. Принципам управления проектами являются:

а) принцип уникальности

б) принцип селективного управления

в) принцип целевой ориентации проектов

г) принцип обеспечения полноты цикла управления проектами

д) принцип этапности инновационных процессов и процессов управления проектами

е) принцип иерархичности организации инвестиционных проектов

ж) принцип дискретности управления

з) принцип системности

и) принцип комплексности

7. Технологии Agile свойственны:

а) большое количество регламентирующих документов

б) необходимость протоколировать каждый шаг участников проектной деятельности

в) планирование методом набегающей волны

г) жизненный цикл проекта, включающий фазы: инициация, планирование, реализация, завершение

д) итеративная модель жизненного цикла проекта

е) использование методов календарно-сетевого планирования

ж) стабильная работа команды проекта

з) высокая степень неопределенности работы команды проекта

и) неизменные требования к продукту проекта

к) неоднократное изменение продукта проекта в процессе его разработки

8. Свойствами информационной системы управления проектами являются:

а) мобильность

б) стандартность

в) статичность

г) способность наращивания возможностей

д) совместимость программно-технических средств

е) портативность

9. Управление несколькими отдельными проектами организаций называется:

а) проектный менеджмент

б) мегапроектный менеджмент

в) мультипроектный менеджмент

г) портфельный менеджмент

10. Предметными подгруппами процессов проектного менеджмента являются:

а) сроки

б) персонал

в) ресурсы

г) качество

д) затраты и финансы

е) контроль

ж) цель и содержание

11. В минимальный стандарт входят процессы проектного менеджмента:

а) составление календарного плана

б) определение маркетинга проекта

в) управление сроками

г) управление изменениями

д) планирование обеспечения качества

12. Участниками команды управления проектом могут быть:

а) менеджер по закупкам и поставкам

б) водитель

в) администратор контрактов

г) слесарь по ремонту оборудования

- д) секретарь руководителя проекта.
13. Конфликт между руководителем проекта и администратором контрактов является:
- а) горизонтальным
 - б) вертикальным
 - в) смешанным
 - г) диагональным.
14. В команде проекта должны иметь место:
- а) все конфликты;
 - б) конструктивные конфликты;
 - в) деструктивные конфликты;
 - г) конфликтов не должно быть в принципе.
15. Решение конфликта откладывается на неопределённый срок при ис-пользовании способа разрешения конфликта, который называется:
- а) принуждением;
 - б) сглаживанием;
 - в) компромиссом;
 - г) решением конфликта;
 - д) уклонением.
16. Наиболее эффективным способом решения конфликта является:
- а) принуждение
 - б) сглаживание
 - в) компромисс
 - г) решение конфликта
 - д) уклонение.
17. В ходе выполнения проекта возникла ситуация, когда не нашлось должностного лица, которое ввело бы нового участника команды проекта в курс дела. Новый участник проекта не выполнил свои должностные обязанности, что привело к срыву графика работ по проекту и конфликтной ситуации в команде проекта при поиске виновных. Для предотвращения такой ситуации следует:
- а) использовать мнение авторитетных специалистов из других компаний
 - б) разработать общий бюджет с подробно расписанными статьями расходов
 - в) составить матрицу распределения ответственности
 - г) уточнить календарный план проекта.
- Вопросы ПК2:
1. Что такое инициализация проекта? Какова основная цель инициализации?
 2. Перечислите основные этапы процесса инициализации.
 3. Что является исходной информацией для процесса инициализации?
 4. Какие средства используются для процесса инициализации?
 5. Какие процедуры инициализации Вам известны? В чем их сущность?
 6. Какие требования необходимо учитывать при издании приказа о начале работ по проекту?
 7. Что относится к формальным результатам инициализации проекта?
 8. Что такое допущения проекта?
 9. Что такое ограничения проекта?
 10. Перечислите основные факторы, которые могут привести к появлению проектов в нефтегазовой отрасли? На какие группы их можно разделить?
 11. Какие сведения включает в себя Ходатайство (Декларация) о намерениях?
 12. Какие методы и подходы используются при отборе и определении приоритетности проектов?
 13. Какие основные критерии используются при отборе проектов?
 14. Для чего осуществляется проектный анализ? Какие виды проектного анализа Вам известны?
 15. Для чего используется процедура ранжирования проектов?
 16. Приведите примеры причин, по которым проект может быть отклонен.
 17. Что такое технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО)? Какова цель его составления?
 18. Какие разделы включаются в ТЭО?
 19. Какие разделы входят в документ «Инвестиционный замысел (цели инвестирования)?
 20. Для каких целей разрабатывается документ «Бизнес-план инвестиционного проекта»? Какие основные разделы включаются в него?
 21. Кратко охарактеризуйте содержание документа «Обоснование инвестиций».
 22. Что представляет собой Устав проекта? Каковы его цели?
 23. Перечислите элементы Устава проекта.
 24. Что такое планирование проекта? Какова его основная цель?
 25. Какие процессы планирования Вам известны?
 26. Что такое структуризация проекта?
 27. Что такая структура проекта?
 28. Какой инструмент чаще всего используется для структуризации проекта?
 29. Какие структурные правила (основания для декомпозиции) при построении структуры разбиения работ Вам известны?
 30. Перечислите принципы построения смешанных структур разбиения работ.
 31. Кратко опишите процесс организации проектирования.

32. Какие методы планирования проектов Вам известны?
33. Какие линейные модели используются в планировании проектов? Каковы их общие достоинства и недостатки?
34. Что представляет собой график Ганнта? Схематически изобразите его.
35. Что такое циклограмма? Изобразите циклограммы для разных видов потоков.
36. Что такое сетевая модель? Дайте определения основных элементов сетевой модели.
37. Какие виды сетевых моделей Вам известны?
38. Перечислите правила построения одноцелевых сетевых моделей.
39. С какой целью и каким образом осуществляется упорядочение сетевых моделей?
40. Какие методы упорядочения сетевых моделей Вам известны?
41. Какие методы расчета сетевых моделей Вы знаете? Кратко охарактеризуйте их сущность.
42. Что представляет собой метод PERT?
43. По каким параметрам осуществляется оптимизация сетевых моделей? Какие методы используются для оптимизации сетевых моделей по времени?
44. Что представляет собой сетевая матрица? Какие правила необходимо соблюдать при её построении?
45. Что такое ресурс?. Какие типы ресурсов Вам известны? В чем состоят характерные особенности каждого типа? Приведите примеры ресурсов разных типов.
46. Перечислите основные принципы планирования ресурсов.
47. Опишите алгоритм ресурсного планирования.
48. Что представляет собой процедура выравнивания ресурсов?
49. Какие методы используются для разрешения ресурсных перегрузок?
50. Что представляет собой бюджетирование проекта? Что такое бюджет проекта? Какие виды бюджетов проекта Вам известны?
51. Какие показатели используются для оценки экономической эффективности проектов? Перечислите их и изложите методику расчёта.
52. Что такое проектное финансирование? Какие стадии оно включает?
53. Какие способы финансирования проектов Вам известны?
54. Какие виды источников финансирования Вы знаете?
55. Какие существуют организационные формы финансирования?
56. Что представляют собой конкурентные закупки? Какие способы проведения конкурентных закупок Вам известны? Кратко охарактеризуйте каждый из них.
57. Что представляют собой неконкурентные закупки? Опишите их механизм.
58. Из каких основных этапов состоит процесс управления исполнением проекта?
59. Какие принципы должны быть положены в основу эффективной системы контроля исполнения проекта?
60. Какие виды деятельности осуществляются в процессе завершения проекта?
61. Как осуществляется приемка строительных работ при строительстве объектов нефтегазовой отрасли?
62. Перечислите этапы закрытия контракта.
63. Какие разделы включают в Отчёт об извлечённых уроках?

Примеры тестовых заданий для проведения ПК 2:

1. Процесс формального признания необходимости выполнения проекта называется:
 - а) концептуализация
 - б) инициализация
 - в) структуризация
 - г) презентация
 - д) декларация
2. К документам концептуального характера, составляемым при инициализации проекта, относятся:
 - а) Проектная заявка
 - б) Концепция проекта
 - в) Базовый план проекта
 - г) Технико-экономическое обоснование (ТЭО)
 - д) Сетевой график проекта
 - е) Инвестиционный замысел (цели инвестирования)
 - ж) Ходатайство (Декларация) о намерениях
 - з) Обоснование инвестиций
 - и) Бизнес-план инвестиционного проекта
3. Предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта называется
 - а) Проектная заявка
 - б) Концепция проекта
 - в) Базовый план проекта
 - г) Технико-экономическое обоснование
4. Граф, изображающий все необходимые для выполнения проекта операции в их взаимосвязи, называется
 - а) деревом работ
 - б) сетевой моделью
 - в) диаграммой Ганта
 - г) циклограммой
5. Основными элементами сетевой модели являются:

- а) ответственный исполнитель
б) работа
в) событие
г) путь
д) код
6. Критический путь – это путь
а) с наибольшей длиной
б) с наименьшей длиной
в) со средней арифметической длиной всех путей сетевого графика
7. Метод логического зонирования по слоям является методом
а) расчёта сетевой модели
б) упорядочения сетевой модели
в) оптимизации сетевой модели по ресурсам
8. Рассчитать параметры сетевой модели на графике позволяют:
а) секторный метод
б) табличный метод
в) матричный метод
г) дробный метод
д) метод потенциалов
9. При расчёте сетевой модели секторным методом при прямом проходе (слева направо) рассчитываются:
а) поздние окончания
б) ранние начала
в) частные резервы времени
г) полные резервы времени
10. Потенциал события – это:
а) максимальное время от данного события до завершающего события
б) минимальное время от начального события до данного события
в) разность полного и частного резервов времени данного события
г) длина критического пути, проходящего через данное событие
11. У многоцелевых моделей могут быть:
а) одно завершающее событие и несколько критических путей
б) несколько завершающих событий
в) несколько критических путей
г) один критический путь
12. Стохастическими называются сетевые модели:
а) в которых комплекс последующих работ зависит от неизвестного ранее результата
б) события которых не имеют вероятностной характеристики
в) с несколькими завершающими событиями
г) с несколькими критическими путями
13. Детерминированными называются сетевые модели:
а) все события которых обязательно произойдут
б) некоторые события имеют вероятностную характеристику
в) в которых имеются фиктивные работы
14. Для расчёта сетевой модели с вероятностной оценкой продолжительности работ используется методика
а) PERT
б) PEST
в) STEP
г) SWOT
15. Оптимизация сетевой модели может осуществляться:
а) по стоимости работ
б) по качеству материалов
в) по ресурсам
г) по времени
д) по соотношению «цена-качество»
16. Методами оптимизации сетевого графика по времени являются:
а) сокращение продолжительности критических работ
б) перенос директивных сроков на более позднее время
в) изменение топологии сети
г) изменение метода расчёта
17. Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в его результате, называется:
а) баланс
б) бюджет
в) смета
г) план счетов
18. Совокупность распределённых во времени поступлений и выплат денежных средств, независимо от источников их образования, называется
а) денежный поток

б) рентабельность инвестиций

в) прибыль

г) смета

19. Для расчёта коэффициента дисконтирования необходимо знать

а) ставку дисконтирования

б) планируемую прибыль

в) номер прогнозного периода

г) срок окупаемости

20. К методам дисконтирования относятся:

а) интуитивный

б) производственный

в) ситуационный

г) модель оценки капитальных активов

д) модель средневзвешенной стоимости капитала

21. Дисконтированный индекс доходности проекта должен быть

а) меньше 1

б) равен 1

в) больше 1

г) меньше 0

д) равен 0

е) больше 0

22. Результирующими финансовыми показателями коммерческого проекта являются:

а) численность работников, занятых в проекте

б) чистый дисконтированный доход

в) чистый дисконтированный расход

г) внутренняя норма рентабельности

д) период окупаемости

23. Предоставление финансовых средств для реализации инвестиционных проектов называется

а) проектное бюджетирование

б) проектное финансирование

в) финансовый анализ

г) проектное инвестирование

24. В жизненном цикле инвестиционного проекта выделяют фазы:

а) прединвестиционная

б) инвестиционная

в) проектная

г) коммуникационная

д) эксплуатационная

е) завершение проекта

ж) утилизационная

25. Информация о проведении конкурентной закупки должна сообщаться заказчиком одним из следующих способов:

а) путём размещения в единой информационной системе извещения об осуществлении конкурентной закупки

б) посредством направления приглашений принять участие в закрытой конкурентной закупке

в) путём размещения объявления в специализированных СМИ

г) путём объявления о проведении закупки по радио и по телевидению

26. Эффективная система контроля исполнения проекта должна быть построена на принципах:

а) наличие альтернативных способов контроля показателей

б) наличие четкого плана проекта

в) творческий подход

г) наличие ясной системы отчетности

д) наличие эффективной системы анализа фактических показателей и тенденций

е) наличие эффективной системы реагирования

27. Базовыми показателями метода освоенного объема являются:

а) освоенные объемы

б) выполненные трудозатраты

в) плановые объемы

г) индекс выполнения расписания

д) фактические затраты

28. Производными (расчётыми) показателями метода освоенного объема являются:

а) освоенные объемы

б) отклонения по расписанию и по затратам

в) полный бюджет проекта

г) прогнозная стоимость проекта

д) фактические затраты

е) индекс выполнения расписания

29. Индекс выполнения расписания находится по зависимости:

а) SPI=(EV-PV) /PV

б) SPI=EV/PV

в) SPI=EV/AC

г) SPI=BAC/PV

30. Основными этапами закрытия контракта являются:

- а) проверка финансовой отчетности
 - б) паспортизация
 - в) проведение итогового совещания
 - г) выявление невыполненных обязательств
 - д) завершение невыполненных обязательств
 - е) гарантийное обслуживание и окончательные расчеты
31. Выходами процесса завершения проекта являются:
- а) Отчеты о ходе выполнения работ
 - б) Выполненные закупки
 - в) Закрытые договоры
 - г) Высвобожденные ресурсы
 - д) Отчет о завершении проекта или фазы проекта
 - е) Акты приема-передачи
 - ж) Акт выполненных работ

ПК 3 –Выполнение обзора литературных источников на тему "Нефтегазовые проекты, реализуемые в Российской Федерации в настоящее время"

Вопросы итогового контроля:

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проекта.
2. Управление проектами как научная дисциплина, его объект и предметы исследования. История возникновения и развития управления проектами.
3. Инструменты и методы управления проектами.
4. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами в нефтегазовой отрасли.
5. Классификация проектов в нефтегазовой отрасли.
6. Проект как система. Системные свойства проекта. Элементы проекта.
7. Внешняя (окружающая) среда проекта, её классификация. Взаимодействие проекта с внешней средой.
8. Участники проекта, их классификация.
9. Жизненный цикл проекта, его фазы.
10. Принципы построения организационных структур управления проектами. Классификация структур управления проектами
11. Программное обеспечение управления проектами.
12. Формирование офиса проекта
13. Риски проекта. Методы анализа рисков. Методы управления рисками.
14. Команда проекта, её участники и их функции в процессе управления проектом.
15. Основные характеристики команды проекта.
16. Принципы формирования команды проекта
17. Методы формирования команды проекта.
18. Организационные аспекты формирования команды.
19. Модель формирования эффективной команды проекта.
20. Кадровое планирование команды. Привлечение и отбор членов команды проекта.
21. Обучение и развитие персонала команды проекта.
22. Классификация типов совместной деятельности людей.
23. Процессы организации совместной деятельности членов команды проекта.
24. Формирование организационной культуры команды проекта.
25. Мотивация и стимулирование персонала команды проекта.
26. Управление конфликтами в команде проекта.
27. Предметные области проекта.
28. Функции управления проектом.
29. Подсистемы управления проектом.
30. Функциональные области управления проектом.
31. Составные части содержания проекта. Управление содержанием проекта, его этапы.
32. Управление продолжительностью (временем) проекта, его процессы и инструменты.
33. Управление качеством проекта, его процессы.
34. Управление материальными ресурсами проекта, его задачи.
35. Управление информацией и коммуникациями проекта, его процессы.
36. Инициализация проекта, её цель Исходная информация, методы, процедуры и результаты инициализации.
37. Этапы процесса инициализации.
38. Факторы, обуславливающие появление проектов в нефтегазовой отрасли.
39. Концептуальная документация по проекту в нефтегазовой отрасли.
40. Отбор проектов, его организация. Методы и критерии отбора проектов
41. Анализ и экспертиза проектов. Виды проектного анализа.
42. Причины отклонения проекта.
43. Определение приоритетности проектов. Ранжирование проектов.
44. Технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО), цель его разработки. Основные разделы ТЭО и

требования к его разработке.

45. Устав проекта, его цели и элементы.
 46. Понятие «планирование проекта». Исходные данные для процесса планирования. Результаты процессов планирования.
 47. Процессы планирования проекта.
 48. Уровни планирования проекта. Виды планов, используемых в управлении проектами. Последовательность шагов планирования проекта.
 49. Типичные ошибки планирования и их последствия.
 50. Структурная декомпозиция работ, её задачи и правила осуществления.
 51. Линейные модели в планировании проектов.
 52. Сетевые модели, их виды.
 53. Особенности использования многоцелевых сетевых моделей.
 54. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Метод PERT.
 55. Упорядочивание сетевых моделей.
 56. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, по времени и стоимости. Методы оптимизации.
 57. Сетевые матрицы, процесс их построения.
 58. Ресурсы проекта, их типы. Процессы управления ресурсами.
 59. Понятие «бюджетирование проекта». Виды бюджетов. Структура расходов по проекту.
 60. Источники и организационные формы проектного финансирования.
 61. Понятие «договор» («контракт»). Виды договоров. Структура договоров. Порядок разработки и заключения договора.
 62. Порядок исполнения договора. Порядок изменения и расторжения договора.
 63. Понятие «торги». Классификация торгов, их участники. Функции участников торгов.
 64. Порядок проведения подрядных торгов.
 65. Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта. Координация деятельности исполнителей проекта
 66. Процесс контроля и мониторинга проекта.
 67. План управления изменениями. Корректирующие действия.
 68. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.
- Задачи для проведения зачёта:
1. Сформировать команду проекта в нефтегазовой отрасли.
 2. Построить организационную структуру управления проектом в нефтегазовой отрасли.
 3. Выполнить структуризацию работ по проекту в нефтегазовой отрасли.
 4. Построить матрицу распределения ответственности для нефтегазового проекта.
 5. Построить диаграмму Ганта.
 6. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
 7. Разработать и рассчитать индексированную модель количественной оценки проекта.
 8. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту табличным методом.
 9. Построить и рассчитать сетевую модель выполнения работ по проекту графическим методом.
 10. Выполнить расчет средней продолжительности работы и дисперсии продолжительности работы методом PERT.
 11. Построить сетевую матрицу выполнения работ по проекту.
 12. Оптимизировать по времени сетевой график.
 13. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
 14. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
 15. Предложить способы решения проблемной ситуации в проекте.

ПРИМЕЧАНИЕ: Исходные данные для задач хранятся в бумажном виде на кафедре. В билет для проведения зачёта включаются два вопроса и задача.

6.2. Темы письменных работ

Письменных работ учебным планом не предусмотрено

6.3. Процедура оценивания

Рейтинговый балл по БРС за работу в семестре по дисциплине не может превышать 100 баллов (min 51):

$$S = TK + PK + A$$

Распределение количества баллов для получения зачета или экзамена:

TK+PK от 51 до 85; A от 0 до 15.

Независимо от результатов предыдущего этапа контроля в семестре (TK или PK), обучающийся допускается к следующему.

Если обучающийся в конце семестра не набрал минимальное количество баллов (51 балл), то для него обязательным становятся:

- PK 3;
- ИК – сдача зачета в сроки, установленные расписанием промежуточной аттестации.

Итоговый контроль (ИК) проводится в форме зачета

Оценка сформированности компетенций у обучающихся и выставление оценки по дисциплине ведется следующим

образом : для студентов очной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется по 100-балльной системе, затем переводится в оценки «зачтено» и «не зачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (86-100 баллов): глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал учебной литературы, правильно обосновывает принятное решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (68-85 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (51-67 баллов): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «не зачтено» (менее 51 балла): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ Донской ГАУ (в действующей редакции).
2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ Донской ГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Документы.

6.4. Перечень видов оценочных средств

1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- тесты / вопросы для проведения промежуточного контроля (ПК).

2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для зачёта.

Хранится в бумажном/электронном виде на кафедре МиИ.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Рекомендуемая литература

7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Крайнова Э.А.	Проектный менеджмент: методология и практика управления нефтегазовыми проектами: учебник	Москва: ИЦ РГУ нефти и газа, 2018, https://elib.gubkin.ru/#/catalog/item/2811
Л1.2	Безкоровайный В.П., Мазуренко Н.А., Османова Л.Л.	Управление нефтегазовыми проектами. Общие положения: учебное пособие	Москва: ИЦ РГУ нефти и газа, 2019, https://elib.gubkin.ru/#/catalog/item/2760
Л1.3	Шафиров В. Г., Васильева И. В., Сердюк Н. С., Можаев Е. Е.	Инновационный проект и управление работами по его реализации: учебное пособие	Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2019, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331
Л1.4	Зеленский П.С., Зимнякова Т. С., Поподъко Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741
Л1.5	Киселев А. А.	Управление проектами: учебник	Москва: Директ-Медиа, 2023, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955

7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Анышин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Москва: Высшая школа экономики, 2022, https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=699578
Л2.2	Никитаева А. Ю.	Проектный менеджмент: учебное пособие	Ростов-на-Дону-Таганрог: Изд-во Южного федер. ун-та, 2018, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893
Л2.3	Безкоровайный В.П., Мазуренко Н.А., Османова Л.Л.	Управление нефтегазовыми проектами. Практикум: учебное пособие	Москва: ИЦ РГУ нефти и газа, 2019, https://elib.gubkin.ru/#/catalog/item/2755
Л2.4	Вылегжанина А. О.	Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом: учебное пособие	Москва ; Берлин: Директ- Медиа, 2015, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892
Л2.5	Вылегжанина А. О.	Организационный инструментарий управления проектом: учебное пособие	Москва: Директ-Медиа, 2015, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276
Л2.6	Алексеев В. Н., Шарков Н. Н.	Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности: учебно-практическое пособие	Москва: Дашков и К, 2022, https://e.lanbook.com/book/230012
Л2.7	Бучаев Г. А.	Управление проектами: курс лекций	Махачкала: ДГУНХ, 2017, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822

7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

7.2.1	Правительство России: сайт/ Правительство РФ. - URL: http://government.ru - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный	http://government.ru
7.2.2	Государственная система правовой информации: официальный интернет-портал правовой информации. - URL: http://pravo.gov.ru/ . - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный	http://pravo.gov.ru/
7.2.3	Журнал "Управление проектами" /ООО "Искусство управления проектами". - URL: www.pmmagazine.ru . - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение электронные	www.pmmagazine.ru
7.2.4	Лань : электронно-библиотечная система (ЭБС) / Издательство Лань. – URL: http://e.lanbook.com . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС Лань. - Текст: электронный	https://e.lanbook.com
7.2.5	Университетская библиотека онлайн : электронно- библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: http://biblioclub.ru/ . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС Университетская библиотека онлайн. - Текст: электронный	https://biblioclub.ru
7.2.6	Российский журнал менеджмента /Санкт- Петербургский государственный университет - URL: Российский журнал менеджмента (spbu.ru) - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение электронные.	https://rjm.spbu.ru/
7.2.7	Электронная информационно-образовательная среда института - Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ / НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ. - URL: www.ngma.su . - Режим доступа: по логину-паролю. - Текст, изображение электронные.	http://www.ngma.su

7.3 Перечень программного обеспечения

7.3.1	Adobe Acrobat Reader DC	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
7.3.2	Opera	
7.3.3	Googl Chrome	
7.3.4	Yandex browser	
7.3.5	Microsoft Teams	Предоставляется бесплатно
7.3.6	MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10;	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»
7.3.7	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»

7.4 Перечень информационных справочных систем

7.4.1	База данных ООО "Издательство Лань"	https://e.lanbook.ru/books
7.4.2	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/
7.4.3	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	https://www.consultant.ru

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1	233	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 14 шт.; Монитор ЖК - 14 шт.; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.2	270	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;
8.3	151	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 18 шт.; Монитор ЖК – 18 шт.; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018.- Текст : электронный. - URL: http://ngma.su
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора № 45-ОД от 15 мая 2024 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2024 - URL: http://ngma.su . - Текст : электронный.
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015. - Текст : электронный. - URL: http://ngma.su
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017.- Текст : электронный. -URL: http://ngma.su